



Jespo vzw
Oudaan 14
2000 Antwerpen
www.jespo.be

Activiteitenverslag 2013-2014

Voorwoord

Voor u ligt het activiteitenverslag 2013-2014 van Jespo. Sinds 2009 wordt er bij Jespo werk gemaakt van een neergeschreven inhoudelijk jaarverslag. Hoewel het geen wettelijke verplichting is, vindt de raad van bestuur het belangrijk dat hetgeen de organisatie heeft verwezenlijkt ook neergeschreven staat in een officieel document van de organisatie.

Sinds het sportseizoen 2011-2012 zijn we overgeschakeld van een rapportering op basis van een kalenderjaar naar een rapportering op basis van een sportseizoen. Die lijn trekken we ook nu door. Het financieel jaarverslag, dat reeds in juni werd opgemaakt, blijft wel gelijk lopen met een kalenderjaar.

In dit activiteitenverslag volgen we grotendeels de structuur die ook werd gebruikt in het nieuwe sportbeleidsplan 'Jespo 2.0.16', dat bij de start van het sportseizoen 2013-2014 werd afgerond. Dit beleidsplan zal er net zoals het vorige, 'Samen naar 20-12', voor moeten zorgen dat we de komende jaren gestructureerd, doordacht en efficiënt te werk gaan om onze (maatschappelijke) doelstellingen te realiseren.


We gebruikten het sportbeleidsplan ook als vertrekpunt om te reflecteren over de realisaties afgelopen sportseizoen. Dit activiteitenverslag kan dus in zekere zin ook (deels) gezien worden als een tussentijdse stand van zaken. Dat lijkt misschien vanzelfsprekend, maar voor Jespo was dat tot op heden niet het geval. Het is onze betrachting om dit vanaf het activiteitenverslag 2015-2016 volledig te implementeren.

We willen de stad Antwerpen, in het bijzonder de sportdienst en de schepen van sport, bedanken om onze organisatie te blijven ondersteunen, ook de komende vijf jaar.

Laat dit activiteitenverslag in ieder geval een mooie samenvatting zijn van hetgeen we met z'n allen - vrijwilligers, bestuurders, personeel en andere stakeholders - het afgelopen jaar hebben gerealiseerd. Namens de ganse raad van bestuur wensen wij u dan ook veel leesplezier toe.



Frans Van den Wyngaert
Voorzitter Jespo vzw



Carl Bakx
Secretaris Jespo vzw

Inhoudstafel

Voorwoord	3
Inhoudstafel	4
Inleiding	5
Algemeen.....	6
1. Organisatie en personeel.....	6
1.1. Samenstelling van het personeelsbestand	6
2. Vrijwilligers.....	6
2.1. Samenstelling van het vrijwilligerskorps	6
3. Bestuursorganen	7
3.1. Algemene vergadering.....	7
3.2. Raad van bestuur	8
3.3. Dagelijks Bestuur	8
3.4. Werkgroepen	9
4. Financieel verslag 2013.....	10
5. Praktische informatie	10
Pijlers	11
1. Een aantrekkelijk en laagdrempelig aanvullend jeugdsportaanbod.....	11
2. Vitamine V, dé onmisbare bouwsteen van Jespo	13
3. Een dynamisch en gevarieerd promotie- en communicatiebeleid	14
4. Jespo+: participatie van kansengroepen en diversiteit.....	19
5. Een performante dienstverlening en warm personeelsbeleid	21
6. Beter besturen	21
Partners/Samenwerking	22
Uitleiding	23

Inleiding

Dit activiteitenverslag volgt grotendeels de structuur van het sportbeleidsplan. In de eerste plaats wordt in dit activiteitenverslag een overzicht gegeven van hetgeen Jespo het afgelopen sportseizoen heeft gerealiseerd en hoeveel deelnemers er werden bereikt met de verschillende georganiseerde activiteiten (sportgroepen, sportweken, evenementen, initiaties, etc.). Er is ook al sprake van een beperkte terugkoppeling over de stand van zaken van de vooropgestelde doelstellingen uit het nieuwe sportbeleidsplan, meestal in een verhalende stijl.

Eerst wordt de organisatiestructuur kort toegelicht om nadien in te zoomen op de operationele werking en de activiteiten, onderverdeeld in de 6 pijlers van het sportbeleidsplan:

- Een aantrekkelijk en laagdrempelig aanvullend jeugdsportaanbod
- Vitamine V, dé onmisbare bouwsteen van Jespo
- Een dynamisch en gevarieerd promotie- en communicatiebeleid
- Jespo+: participatie van kansengroepen en diversiteit
- Een performante dienstverlening en warm personeelsbeleid
- Beter besturen

Tot slot vermelden we nog alle partners waarmee het afgelopen sportseizoen werd samengewerkt.

Arne Francq
Coördinator Jespo vzw
Oktober - november 2014

Algemeen

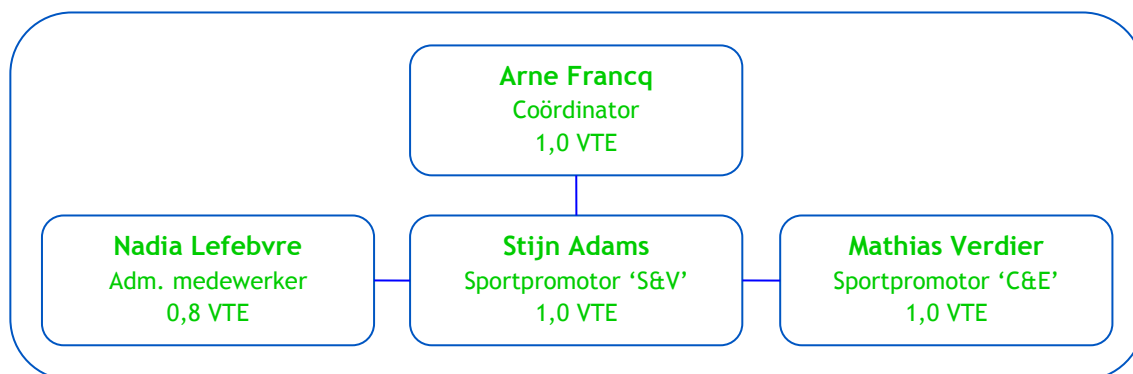
1. Organisatie en personeel¹

Jespo heeft op 31 augustus 2014 vier personeelsleden in dienst. Uitgedrukt in VTE zijn dat er 3,8. Eind mei 2014 moesten we afscheid nemen van de participatiemedewerker wegens de stopzetting van projectmiddelen (participatieprojecten kansengroepen Participatiedecreet). Sinds juni 2013 zijn er twee sportpromotoren actief bij Jespo: enerzijds een sportpromotor 'Sportgroepen & Vrijwilligers' en anderzijds een sportpromotor 'Communicatie & Evenementen'.

1.1. Samenstelling van het personeelsbestand

Bij Jespo werken er 3 mannen en 1 vrouw. Hun gemiddelde leeftijd is 31 jaar. Drie medewerkers zijn jonger dan 30 en één medewerker is ouder dan 45 jaar. Alle medewerkers zijn van autochtone afkomst². De helft van hen woont in Antwerpen. De andere twee medewerkers zijn afkomstig van Duffel en Putte.

In onderstaand personeelsorganogram vindt u een overzicht van de Jespo-medewerkers met vermelding van naam, functie en VTE.



Figuur 1. Personeelsorganogram Jespo dd 31/08/2014

Het ziekteverzuimpercentage bij het Jespo-personeel lag tijdens het sportseizoen 2013-2014 bijzonder laag: 1,43%. Gemiddeld was elk personeelslid 2,8 dagen afwezig wegens ziekte. Een personeelslid was tijdens deze periode geen enkele dag afwezig wegens ziekte.

2. Vrijwilligers

Jespo is en blijft in de eerste plaats een vrijwilligersorganisatie. Zij vormen het kloppend sporthart van de organisatie Jespo. Zij maken integraal deel uit van de structuur van Jespo: zowel in het bestuur, als aan de basis (in onze sportgroepen), maar in feite ook overal daartussen.

2.1. Samenstelling van het vrijwilligerskorps

Jespo kan rekenen op heel wat vrijwilligers. Hoofdzakelijk zijn zij actief in één van onze sportgroepen als hoofdverantwoordelijke of als sportlesgever.

¹ Foto op 31/08/2014.

² Gehanteerde definitie 'allochtoon' = ten minste één ouder van de medewerker is geboren in een niet-beneluxland.

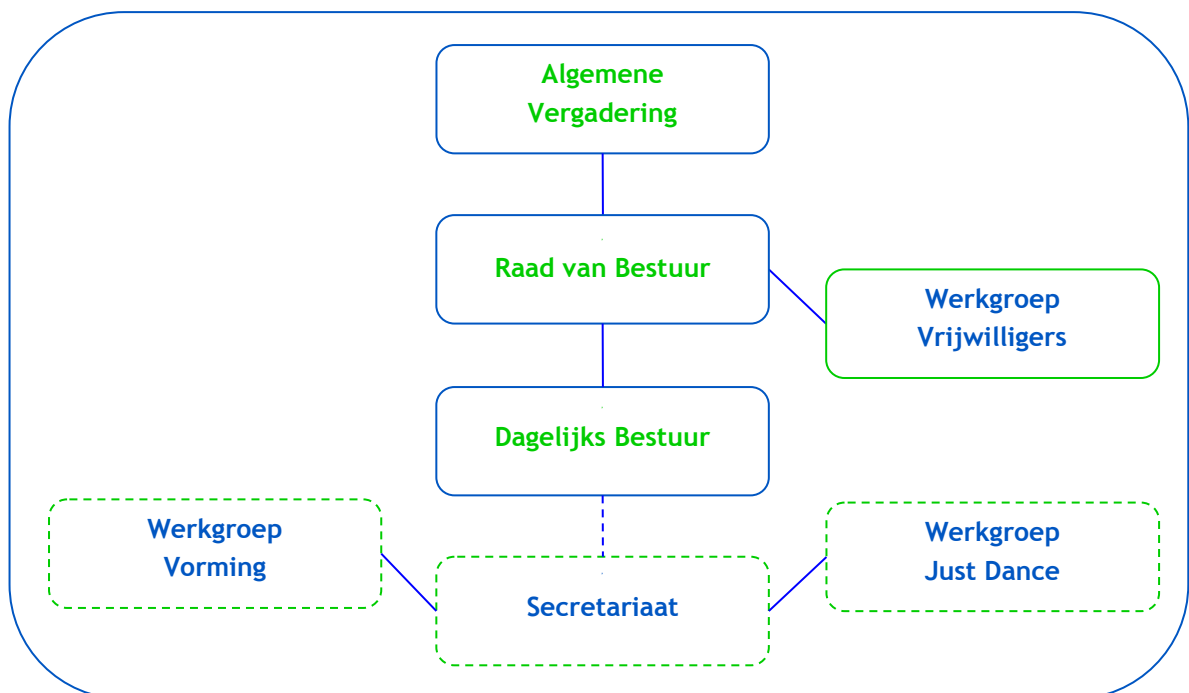
Vergis u echter niet. Zowel binnen als buiten de sportgroepen vullen er heel wat mensen een andere vrijwilligersfunctie in: administratief, promotioneel, ICT-matig, bestuurs en -beleidsmatig, etc. Kortweg, de vrijwilligers binnen Jespo vervullen een veelzijdigheid aan taken. De vrijwilligers zijn op verschillende manieren actief in alle geledingen van de organisatie. Dat maakt van Jespo de vrijwilligersorganisatie die het vandaag is.

We konden gedurende het seizoen 2013-2014 beroep doen op 427 vrijwilligers. Het vrijwilligerskorps bestaat uit 53% mannen en 47% vrouwen. De helft van de vrijwilligers is jonger dan 30 (50%), 18% is tussen 30 en 45 jaar en 24% is ouder dan 45 jaar. Van 36 vrijwilligers (8%) is de leeftijd niet gekend. 'Slechts' 72 van de 427 vrijwilligers, oftewel 17%, is van allochtone afkomst³. Meer dan 6 op de 10 vrijwilligers (66%) woont in de stad Antwerpen en haar districten.

Het aantal vrijwilligers is ten opzichte van vorig werkingsjaar zo goed als status quo gebleven.

3. Bestuursorganen

Hoewel ook de bestuursorganen bemand worden door vrijwilligers, nemen we ze in dit verslag toch apart op. Onder het beleidsorganogram vindt u meer uitleg terug over de verschillende bestuursorganen van de organisatie en de rol die ze in het bijzonder opnemen.



Figuur 2. Organogram Jespo-bestuursorganen. De kaders met stippellijn behoren niet echt of niet meer tot de 'bestuursorganen', maar worden hier wel vermeld omdat ze wel mee een rol spelen in het uitstippelen van het beleid.

3.1. Algemene vergadering

De samenstelling van de algemene vergadering ziet er als volgt uit:

- Alle Jespo-hoofdverantwoordelijken
- Alle leden van de raad van bestuur
- Twee ereleden

³ Door het ontbreken van gegevens over de nationaliteit van vader of moeder bij geboorte van de vrijwilligers, werd er een selectie 'allochtoon/autochtoon' gemaakt op basis van achternaam.

Het feit dat de hoofdverantwoordelijken van de sportgroepen (stemgerechtigd) lid zijn van de algemene vergadering, maakt dat de samenstelling ervan jaarlijks wijzigt. Elk lid van de algemene vergadering heeft recht op één stem.

De algemene vergadering kwam twee keer samen, dit op vrijdag 13 december 2013 (begroting 2014) en vrijdag 20 juni 2014 (jaarrekening 2013).

3.2. Raad van bestuur

De samenstelling van de raad van bestuur bleef ongewijzigd. Vandaag wordt Jespo bestuurd door 8 bestuursvrijwilligers:

- Frans Van den Wyngaert (voorzitter)
- Carl Bakx (secretaris)
- Jacques Callaj (personeel)
- Jelle Geerts (IT & financiën)
- Suze Daems
- Leen Riské
- Dirk Severens
- Marc Theeboom

De raad van bestuur kwam 9 keer samen, waarbij de gemiddelde vergadertijd 2 uur bedroeg. Gemiddeld waren er 5,5 bestuurders aanwezig per vergadering, werd er 1 volmacht gegeven en er werden in totaal 41 besluiten genomen.

In de raad van bestuur zetelen 6 mannen (75%) en 2 vrouwen (25%). Het vrouwelijke geslacht is dus (nog steeds) duidelijk ondervertegenwoordigd. Zes van de acht bestuurders is ouder dan 45, één bestuurder is tussen 30 en 45 jaar en één iemand is jonger dan 30 jaar. Hun gemiddelde leeftijd bedraagt 49 jaar. Alle bestuurders zijn van autochtone afkomst⁴. Zes van de acht bestuurders zijn woonachtig in de stad Antwerpen. De overige 2 bestuurders komen uit Borsbeek en Brasschaat.

3.3. Dagelijks Bestuur

Ook de samenstelling van het dagelijks bestuur bleef ongewijzigd. Het dagelijks bestuur bestond uit volgende personen:

- Frans Van den Wyngaert (voorzitter)
- Carl Bakx (secretaris)
- Arne Francq (coördinator)

Het dagelijks bestuur kwam 10 keer samen, waarbij de gemiddelde vergadertijd 1u15min bedroeg. Het dagelijks bestuur staat in voor de dagelijkse werking en praktische organisatie binnen de vereniging. Het dagelijks bestuur bereidt daarnaast de vergadering van de raad van bestuur voor door de agenda te overlopen en te bepalen wat op bestuursniveau dient te komen. De voorgestelde agenda kan tijdens de vergadering zelf verder worden aangevuld.

⁴ Gehanteerde definitie allochtoon = ten minste één ouder van de bestuurder is geboren in een niet-beneluxland.

3.4. Werkgroepen

3.4.1. *Werkgroep vorming*

De werkgroep vorming werd in 2010 in het leven geroepen om het vormingsbeleid van Jespo nieuw leven in te blazen. De samenstelling van de werkgroep vorming ziet er nog steeds als volgt uit:

- Jacques Callaij
- Dirk Severens
- Stijn Adams

De werkgroep kwam afgelopen sportseizoen niet samen. De werkgroep vorming staat voornamelijk in voor de goedkeuring van binnenkomende aanvragen tot opleiding of bijscholing. Dit gebeurt allemaal via e-mail. Dit zorgt voor een ontlasting van de agenda van de raad van bestuur. In feite is deze werkgroep dus ook geen beleidsvoorbereidende werkgroep meer, maar eerder een operationele werkgroep (zoals de werkgroep Just Dance). Op termijn kan deze werkgroep wel opnieuw beleidsvoorbereidend werk verrichten bij de evaluatie en bijsturing van het vormingsplan.

3.4.2. *Werkgroep vrijwilligers*

De werkgroep vrijwilligers werd in 2010 in het leven geroepen om een vrijwilligersbeleid binnen Jespo op poten te zetten. De samenstelling van de werkgroep vrijwilligers ziet er als volgt uit:

- Carl Bakx
- Suze Daems
- Leen Riske
- Marc Jacobs
- Stijn Adams

De werkgroep kwam afgelopen sportseizoen niet samen. Het is echter de taak van de werkgroep om de acties opgenomen in het vrijwilligersbeleidsplan 'Vitamine V' effectief volwaardig uit te voeren, op te volgen, te evalueren en bij te sturen. Daarnaast zijn er ook nieuwe ideeën die ze nu al moeten meenemen en bekijken op welke manier ze kunnen geïntegreerd worden in het Vitamine V-beleidsplan (timing = december 2014).

3.4.3. *Werkgroep Just Dance*

Deze werkgroep werd in het leven geroepen tijdens het sportseizoen 2012-2013 in functie van Just Dance XL, de XL-versie van Just Dance - een interscolaire danswedstrijd voor scholen - in het kader van Antwerpen Europese Sporthoofdstad 2013. De samenstelling van de werkgroep Just Dance ziet er als volgt uit:

- Suze Daems
- Leen Riské
- Mathias Verdier
- Arne Francq

Ook tijdens het sportseizoen 2013-2014 kwam de werkgroep drie keer bijeen om de organisatie van Just Dance 5+ in goede banen te leiden.

3.4.4. Andere werkgroepen

Er waren afgelopen sportseizoen geen andere beleidsvoorbereidende of operationele werkgroepen. Het was echter wel onze betrachting om een werkgroep in het leven te roepen voor de organisatie van Zapperdag (zie ook O.D. 3.2.1. uit het SBP Jespo 2.0.16). Voortaan spreken we voor 'operationele/ondersteunende werkgroepen' voor specifieke events niet meer over 'werkgroep' maar over 'kernteam'.

4. Financieel verslag 2013

Het financieel verslag 2013 alsook het verslag van de commissarisbedrijfsrevisor (Mertens, Dewaele, Achten & Co) kan u te allen tijde opvragen op de maatschappelijke zetel van Jespo vzw (Oudaan 14, 2000 Antwerpen).

5. Praktische informatie

Heeft u nog vragen over de werking van Jespo in het algemeen of over dit activiteitenverslag in het bijzonder, dan kan u altijd terecht bij:

Arne Francq
Coördinator



Jespo vzw
Oudaan 14 • 2000 Antwerpen
Tel. 03 289 32 53 • Fax 03 233 27 88
Gsm 0485 42 94 88
arne@jespo.be
www.jespo.be

In dit gedeelte lichten we aan de hand van de zes pijlers van de organisatie toe wat het afgelopen sportseizoen allemaal werd georganiseerd en gerealiseerd. Naast de activiteiten die door 'Jespo-centraal' worden georganiseerd, organiseren enkele sportgroepen ook afzonderlijk specifieke activiteiten, evenementen of andere initiatieven. Die worden in dit activiteitenverslag niet allemaal vermeld of slechts even afgehaald.

1. Een aantrekkelijk en laagdrempelig aanvullend jeugdsporaanbod

1.1. Wekelijks sportaanbod

Tijdens het werkingsjaar 2013-2014 hadden we maar liefst 50 sportgroepen (en 138 subgroepen⁵) die, verspreid over 38 verschillende locaties, een sportaanbod verzorgden van 30 verschillende sporten. Tijdens dit sportseizoen kregen we er 2 nieuwe groepen bij:

- Omnisport Rozemaai
- Ropeskipping Kiel

We namen ook definitief afscheid van zeven sportgroepen: Thaiboks Borgerhout, Oriëntatielopen Deurne, Bowling Deurne, Baseball Merksem, Hiphop Borgerhout, Gym Kiel en Windsurfen Linkeroever. De reden van de stopzetting van deze werkingen had telkenmale te maken met een (te) laag inschrijvingsaantal (bekeken over ten minste drie sportseizoenen) of een tekort aan lesgevers.

Er waren in totaal 2.343 unieke deelnemers, goed voor 2.624 inschrijvingen. Er is zowel een lichte daling van het aantal inschrijvingen, als van het aantal unieke deelnemers, respectievelijk -1,46% (39 inschrijvingen) en -3,6% (57 deelnemers), dit in vergelijking met het sportseizoen 2012-2013. *Bottomline* kan die lichte daling worden toegewezen aan twee sportgroepen: Judo Berchem (wegvallen van kleutergroep) en Wushu Kiel (bewuste inperking van het aantal inschrijvingen).

Op vlak van diversiteit en kansarmoede kunnen we voor de eerste maal ook cijfers voorleggen: 46,4% van de Jespo-deelnemers van het wekelijks sportaanbod is van vreemde origine⁶. 44,28% van de deelnemers leeft in kansarmoede⁷.

1.2. Sportweken

Tijdens het afgelopen sportseizoen organiseerden we maar liefst 15 sportweken, waarvan 4 in 'eigen beheer' (Jespo-sportweken) en 8 in samenwerking met Antwerpen Sportstad vzw onder de noemer 'Antwerpse Sportweken'. We tikten af op 355 inschrijvingen, waarvan 256 inschrijvingen voor de Antwerpse Sportweken en 99 inschrijvingen voor de Jespo-sportweken. Qua unieke deelnemers: 230 kinderen die deelnamen aan de Antwerpse Sportweken en 91 aan de Jespo-sportweken. Bij deze laatste unieke deelnemersaantallen wordt er geen rekening gehouden met deelnemers die zowel zijn ingeschreven voor de Antwerpse en Jespo-sportweken of deelnemers die ook zijn ingeschreven voor het wekelijks sportaanbod van Jespo.

⁵ Sommige sportgroepen worden nog eens onderverdeeld in groepen op basis van leeftijd, periode of het sporttechnische niveau van de deelnemer. Deze groepen worden 'subgroepen' genoemd.

⁶ Ten minste één ouder van de deelnemer is niet geboren in België.

⁷ Deze cijfers zijn gebaseerd op de inschrijvingsaantallen (niet op de unieke deelnemers) en gebruik makend van de kansarmoedeindex, een index die de kansarmoede meet op buurtniveau. Meer informatie hierover vindt u online terug op: http://antwerpen.buurtmonitor.be/static/default/Onderwerpen/c850/c1088/kansarmoede_index.html. Het gaat over 1.162 inschrijvingen op een totaal van 2.624 waarvan de index tussen de 6 en 10 ligt. Er zijn tevens 402 inschrijvingen waarvan de index niet gekend is.

In vergelijking met vorig sportseizoen is dit een stijging met 50% van het aantal sportweken (van 10 naar 15 georganiseerde sportweken). Er werden toen 2 Jespo-sportweken en 8 Antwerpse sportweken georganiseerd. Ook de inschrijvingen stegen zo goed als evenredig, 45,50% om precies te zijn, oftewel 111 inschrijvingen meer als het jaar voordien. Dit betekent wel dat het aantal deelnemers per sportweek (bezettingsgraad) licht daalde met 0,73 deelnemers naar 23,7 deelnemers per sportweek. Het streefcijfer is gemiddeld 25 deelnemers per sportweek.

We organiseerden ook nog de Sport- en Taalweken voor anderstalige nieuwkomers in Park Spoor Noord. Daaraan namen gedurende twee weken 34 kinderen tussen 6 en 12 jaar deel. In de voormiddag kregen zij Nederlandse les en in de namiddag verschillende sportinitiaties.

1.3. Jespo After School

Jespo After School (JAS) is een project waar we naschoolse sport aanbieden meteen aansluitend op de schooluren. Concreet worden balsporten aangeboden aan leerlingen van de 2^{de} graad basisonderwijs in de accommodatie van de school. Het project heeft tot doel zoveel mogelijk kinderen in contact te brengen met balsporten en ze voor te bereiden om dit zo lang mogelijk vol te houden.

Tijdens het sportseizoen 2013-2014 werd Jespo After School ingericht in 8 scholen:

- Polderstadschool (Hoboken)
- Parkschool Ieperman (Wilrijk)
- De Piramide (Antwerpen Kiel)
- De Spiegel (Antwerpen)
- De Letter (Wilrijk)
- Crea 16 (Antwerpen)
- Gemeentelijke Basisschool Niel (Niel)
- De Berenschool (Berendrecht)

In totaal waren er 475 inschrijvingen voor JAS. Dit waren 265 unieke deelnemers die deelnamen aan JAS. Er werden gemiddeld 2,5 lessenreeksen per school georganiseerd met volgende uitschieter: Parkschool Ieperman organiseerde 6 lessenreeksen (2 groepen). Als we die niet in rekening zouden brengen zou dit concreet betekenen dat er in elke school gemiddeld 2 lessenreeksen van 10 lessen werden georganiseerd oftewel 25 uur sport meer per schooljaar voor de kinderen die deelnamen aan Jespo After School.

In vergelijking met vorig jaar is dit een stijging met drie scholen en een verdubbeling van het aantal inschrijvingen. Ook het aantal unieke deelnemers steeg met 83% in vergelijking met vorig sportseizoen.

In deze cijfers zitten geen aantallen verwerkt van de extrascolaire activiteiten waaraan een aantal JAS-scholen deelnamen, zoals bijvoorbeeld het scholentornooi handbal georganiseerd door de vrienden Sus Weyn op 11 november.

In alle groeiscenario's van de bevolkingsprognoses Antwerpen 2011-2030 van de studiedienst stadsobservatie neemt het aantal jongeren onder de 18 jaar toe. Tegen 2020 verwacht men een absolute stijging tussen de 14.000 en 24.000 jongeren onder de 18 jaar en tegen 2030 zelfs een stijging tussen de 15.000 en 63.000 jongeren. Dit betekent een stijging tussen de 12% en 21% tegen 2020 en een stijging tussen de 13% en 55% tegen 2030.

Cijfers uit het stedelijk armoedebelidsplan 2014-2018 leren ons dat tegelijkertijd ook het aantal kinderen in kansarmoede toeneemt. Vandaag groeit één op de vier (24%!) kinderen in Antwerpen op in een kansarm gezin. Ter vergelijking: in Vlaanderen bedraagt dit 9,75%. Wetende dat 15% van

de Vlamingen aangeeft moeilijk de eindjes aan elkaar te kunnen knopen, maakt dat er in onze koekenstad meer dan ooit nood is aan een aantrekkelijk en laagdrempelig aanvullend jeugdsportaanbod.

2. Vitamine V, dé onmisbare bouwsteen van Jespo

2.1. Het Vitamine V-beleidsplan uitvoeren

Het zoeken, onthalen, begeleiden, ondersteunen, motiveren en bedanken van vrijwilligers gebeurt bij Jespo week in week uit. Het heeft geen zin om in dit activiteitenverslag uitgebreid in te gaan op alle acties en initiatieven die we in feite elk sportseizoen opnieuw ondernemen om onze vrijwilligerswerking uit te bouwen en -beleid te realiseren. We lichten hier wel graag kort toe welke specifieke acties er afgelopen sportseizoen extra aandacht kregen of welke nieuwe acties er werden gerealiseerd:

- Dankzij de opsplitsing van het takenpakket van de sportpromotor - een sportpromotor 'Sportgroepen & Vrijwilligers' (SPS) enerzijds en een sportpromotor 'Communicatie & Evenementen' (SPC) anderzijds - is er een beter contact tussen de vrijwilligers en de SPS (meer bezoeken van de groepen - minstens 2 per sportseizoen -, meer tussentijdse contacten via e-mail/telefoon, etc.)
- Er vonden opnieuw evaluatiegesprekken plaats na afloop van het sportseizoen met de groepen afzonderlijk, echter met de focus op de 'kritieke groepen' (met het oog op het nieuwe sportseizoen)
- Er werd extra ingezet op de sociale cohesie tussen de vrijwilligers op volgende manieren:
 - Informele momenten met hapje en drankje meteen aansluitend op de algemene vergadering
 - Afterworkspaghetti tijdens de week van de vrijwilliger
 - Afsluit van het sportseizoen na afloop van Zapperdag met pizza voor iedereen die nog een extra uurtje mee hielp afbreken
- Elke vrijwilliger kreeg afgelopen sportseizoen tijdens de nieuwjaarsshow een Jespo-sweater cadeau als bedanking voor hun engagement. De vraag naar een sweater leefde al lang bij het vrijwilligerskorps.

2.2. Nieuwe ideeën integreren

Afgelopen sportseizoen werden er ook al enkele nieuwe ideeën, die niet opgenomen staan in het vrijwilligersbeleidsplan 'Vitamine V', maar wel in het sportbeleidsplan 'Jespo 2.0.16' gerealiseerd. Het gaat over:

- De bedankingsbarbecue voor de vrijwilligers werd verplaatst van juni naar september en gekoppeld aan de startvergadering.
- Bij de organisatie van Zapperdag werden enkele vrijwilligers meer en nauwer betrokken bij de voorbereiding van het evenement zodoende er een écht Jespo-event van werd gemaakt (= het creëren van kernteams).
- De gedragscode van de organisatie, zo ook voor de vrijwilligers, werd volledig bijgewerkt en in een apart document gegoten (uit de 'Handleiding voor hoofdverantwoordelijken en vrijwilligers' gehaald)
- Specifieke kanalen (BLOSO, sportfederaties, etc.) werden aangesproken voor het aantrekken van sportspecifieke vrijwilligers zoals lesgevers schermen, gym, etc.

3. Een dynamisch en gevarieerd promotie- en communicatiebeleid

3.1. Algemeen

We blijven inzetten op een **buurtgerichte promotie**. De aanwezigheid op buurt(sport)activiteiten en ouderavonden (of andere schoolinformatiemomenten) maakt daar deel van uit. Ook onze deelname aan het project 'Verbuurten van de sport' zien we als buurtgericht werken. Zo waren we tijdens het sportseizoen 2013-2014 onder andere aanwezig op/namen we deel aan:

Datum	Activiteit	Wat?	Aantal*
zo 1 sept '13	Sportarena Berchem AESH 2013	Initiatie 'Feesten'	/
ma 2 sept '13	Sportarena Luchtbal AESH 2013	Initiatie omnisport	10
ma 2 sept '13	Sportarena Berchem AESH 2013	Initiatie hiphop	/
di 3 sept '13	Sportarena Berchem AESH 2013	Initiatie hiphop	/
zat 7 sept '13	Familiedag Wielercentrum Wilrijk	Vrijwilliger flyert	-
ma 9 sept '13	Sportarena Luchtbal AESH 2013	Initiatie omnisport	10
zat 14 sept '13	Sportarena Merksem AESH 2013	Initiatie jazzdans	10
ma 16 sept '13	Sportarena Luchtbal AESH 2013	Initiatie omnisport	4
ma 16 sept '13	Ouderavond De Wereldreiziger	Promotie-/infostand	60
zat 21 sept '13	Sportarena Merksem AESH 2013	Initiatie jazzdans	/
vrij 27 sept '13	Vrijetijdsbeurs Kiel	Promotie-/infostand	140
zat 28 sept '13	Sportarena Merksem AESH 2013	Initiatie jazzdans	10
zon 20 okt '13	Kleutersportdag Borgerhout	Initiatie Bewegingschool	230
ma 18 nov '13	Ouderbijeenkomst MS De Beeldekens	Presentatie/infosessie	12
woe 18 dec '13	Winterspektakel PSN	Initiatie airtrack	250
vrij 14 mrt '14	Schoolfeest Villa Stuivenberg	Promotie-/infostand	100
zon 23 mrt '14	Voedselbedeling KAA	Initiatie karate & ropeskip	25
woe 26 mrt '14	Vrijetijdsbeurs BS Maria Boodschap	Presentatie/infosessie	150
woe 21 mei '14	Moedergroep 't Plantijtje	Presentatie/infosessie	-
do 22 mei '14	Moedergroep Lucernacollege	Presentatie/infosessie	-
vrij 23 mei '14	Moedergroep OLV College	Presentatie/infosessie	-
zat 7 juni '14	Wijkfeest Luchtbal	Promotie-/infostand	300
zat 21 juni '14	Borgerrio	Demo/initiatie karate en ropeskipping & promostand	30
zat 21 juni '14	Schoolfeest SIBSO Stuivenberg	Initiatie jazz & schermen	-
do 26 juni '14	Ouderavond De Wereldreiziger	Promotie-/infostand	14

* Wanneer er '-' staat, zijn de deelnemersaantallen niet gekend. Wanneer er '/' staat kon de betreffende activiteit niet doorgaan of waren er geen deelnemers.

Daarnaast namen we deel aan interessante overlegmomenten in specifieke wijken (bijv. activiteitenoverleg Luchtbal), werden onze promotiemiddelen verspreid via lokale buurt- of wijkorganisaties (bijv. flyers sportweken via Formaat Linkeroever), werden scholen actief betrokken in specifieke wijken (bijv. scholen Linkeroever voor promotie sportweken of scholen Luchtbal voor promotie Omnisport Luchtbal) en werd er 'gebust' in de directe omgeving van een evenement (bijv. Sint-Andrieswijk i.k.v. Jespo On Tour Groenplaats). Onze lesgevers geven soms ook zelf initiaties in scholen, 'los van Jespo' (bijv. initiatie speerwerpen door de hoofdverantwoordelijke atletiek in Don Bosco te Hoboken).

Op vlak van het laagdrempeliger maken van onze communicatie, besloten we om op een aantal documenten (bijv. sportpas, documenten over 'goedkoper sporten', etc.) een extra regel in het Frans en Engels toe te voegen met de melding dat ze het secretariaat moeten contacteren als er iets niet duidelijk is. Dit zal verder worden geïmplementeerd op andere belangrijke documenten (bijv. factuur).

Tot slot maakten we meer gebruik van de beschikbare cijfergegevens die we uit Admiral kunnen halen om onze communicatieacties gericht in te zetten. Het gaat dan in de eerste plaats over de evolutie van de inschrijvingen over de laatste drie sportseizoenen en het moment van inschrijven, dit op het niveau van de sportgroep/activiteit. Voor specifieke sportweken probeerden we ook te achterhalen welke communicatiekanalen het meest doeltreffend waren om ook zo onze promotie gericht te kunnen verspreiden (lees: onze inspanningen te 'optimaliseren'). Het is de bedoeling om nog meer gebruik te maken van (relevante) cijfergegevens om zo met minder inspanningen meer inschrijvingen te kunnen realiseren.

We geven ook nog enkele cijfers mee met betrekking tot een aantal belangrijke communicatieproducten:

- De website werd tijdens het sportseizoen 2013-2014 18.622 keer bezocht door 12.113 unieke bezoekers. Dit betekent dat er gemiddeld zo'n 51 keer per dag naar de Jespo-website wordt gesurfd. In vergelijking met het vorige sportseizoen is dit een status quo. De Jespo-website werd door 60% nieuwe bezoekers bezocht. Het aantal bezoekers piekte in de maanden mei, juni en september naar respectievelijk 1.800, 1.850 en 2.075 bezoeken per maand. Gemiddeld zitten de bezoekers zo'n 2m15s op de Jespo-website. De website wordt in de eerste plaats gebruikt om online in te schrijven. Er wordt hoofdzakelijk vanaf een PC naar onze website gesurfd (75%), maar opvallend is dat 11% van de bezoeken via een smartphone gebeurt en 14% via een tablet.
- Onze Facebookpagina ging van 396 *likes* op 1 september 2013 naar 636 *likes* op 31 augustus 2014 oftewel een stijging met meer dan 60%. Voortaan wordt de Facebookpagina intensief en doordacht gebruikt door de sportpromotor 'Communicatie & Evenementen'.
- Het aantal personen dat onze maandelijkse digitale nieuwsbrief ontvangt steeg van een kleine 4.500 naar 5.300 personen, oftewel een stijging van zo'n kleine 18%. Het aantal personen dat nieuwsbrief opent is gelijk gebleven en bedraagt 34,5%.

3.2. Evenementen

Zoals reeds besproken bij 'Algemeen - 3.4. Werkgroepen' is het onze betrachting om door 'kernteams' per event samen te stellen, organisatorisch sterke en gedragen Jespo-evenementen te maken. We realiseerden dit al voor Just Dance. Ook voor Zapperdag willen we dit vanaf volgend sportseizoen realiseren. Voor de andere events moet worden bekeken of dit waardevol kan zijn (Jespo On Tour, Just 4 Fun Kidstriatlon, Bewegingsschool XL, etc.).

3.2.1. *Zapperdag*

Ook afgelopen sportseizoen werd Zapperdag een succes, met meer dan 1.000 sportende kinderen en minstens evenveel bezoekende ouders, ditmaal in en rond sporthal Luchtbal. Ook de inschrijvingen liepen vlot binnen: 851 inschrijvingen. Dat is 1/3^{de} van het totaal aantal inschrijvingen dat Jespo op schooljaarbasis heeft. De stijgende trend van de afgelopen jaren wordt dus verder gezet. Dankzij een cofinanciering van de Vlaamse Overheid kon Zapperdag dit jaar 'gepimpt' worden. Zo kregen ook minder voor de handliggende sporten de mogelijkheid om zich *in the picture* te zetten. Er was een mobiele skipiste, een extra

uitdagende klimmuur en een geslaagd optreden van freestyle voetballers. We konden ook een extra attractie huren om het bewegingsparcours aantrekkelijker en uitdagender te maken en met de tijdelijke houten vélodroom die er stond, konden ook de sportgroepen BMX en baanwielrennen die extra aandacht naar zich toe trekken. Dankzij Decathlon kwamen ook de (zaal)voetballers aan hun trekken met een opblaasbare *agoraspace*.

3.2.2. Jespo On Tour

De sportieve Jespo-karavaan streek ook dit sportseizoen weer neer op 3 locaties. Net zoals vorig jaar streken we neer op de Groenplaats in hartje Antwerpen en in park Sorghvliedt te Hoboken. Tot slot integreerden we 'Back 2 Jespo!', het jaarlijks startevenement op de parking van Decathlon Antwerpen, in 'Jespo On Tour'. In totaal zorgden we voor drie sportieve omnisportnamiddagen voor zo'n 1.500 deelnemers. De uitschieter was opnieuw de editie in Hoboken, in het kader van de Buitenspeeldag, met maar liefst 1.200 deelnemers.

3.2.3. Just Dance

De vijfde editie van Just Dance, Just Dance 5+, werd er één om vingers en duimen van af te likken: 27 deelnemende scholen, meer dan 400 dansende leerlingen, 3 halve finales in culturele centra en één grote finale in dé Arenbergschouwburg. Drie bekende juryleden - Abigail Abraham, Davy Brocatus en Sam Revell - en niemand minder dan Charlotte Leysen als presentatrice tijdens de finale, maakten het dansfeest compleet. Het was de groep LDT (Letter Dance Team) van basisschool De Letter die dit jaar de beker in ontvangst mocht nemen.

Naast de danswedstrijd was er opnieuw een 'PLUS-traject', een zijtraject dat georganiseerd werd door Sporting A. Naast het infomoment en een workshop 'Hoe een beginnen aan een danschoreografie', was er ook een workshop 'Creatief met outfits' en een 'begeleidingsmoment' voor de scholen door een Just-Dancekenner.

Het concept van Just Dance werd na de XL-editie van 2012-2013 grondig geëvalueerd en bijgestuurd. We behielden hetzelfde concept als het jaar voordien met 3 halve finales en één grote finale, alleen werden er meer recreatieve elementen ingebouwd:

- Meer prijscategorieën tijdens de halve finales, dus meer winnaars
- Duidelijk wedstrijdreglement waar iedere school zich aan moet houden
- Duidelijke richtlijnen aangaande de dansact zodat de scholen weten waaraan ze zich mogen verwachten
- Duidelijke richtlijnen voor de jury zodat ze verder kijken dan enkel en alleen naar het danstechnische
- Extra communicatie naar de scholen dat ook de 'mindere dansers' de kans moeten krijgen om deel te nemen aan deze wedstrijd
- Mogelijkheid om meerdere groepen per school in te schrijven indien het maximum van 30 scholen niet wordt gehaald

3.2.4. Nieuwjaarsshow

Onze jaarlijkse nieuwjaarsshow vormt naast Zapperdag hét toonmoment voor sportgroepen, zowel naar vrijwilligers, ouders als andere *stakeholders*. Aansluitend vindt dan een receptie plaats waar we samen met iedereen een hapje eten en klinken op het nieuwe jaar. We kijken terug op een geslaagde editie met een bomvolle zaal (400 aanwezigen!) en meer dan 150 deelnemers van 10 verschillende sportgroepen die het beste van zichzelf gaven op het podium van het cultuurcentrum in Merksem.

3.2.5. Overige sportstimulerende evenementen

Just 4 Fun Kidstriatlon

Voor het tweede jaar op rij organiseerden we de Just 4 Fun Kidstriatlon, in nauwe samenwerking met Sporting A, maar ditmaal in het kader van het grotere event 'Iron Kid Challenge', een reeks van triatlon- en duatlonwedstrijden in de stad Antwerpen. Er waren 'slechts' 84 deelnemers, wat beduidend minder is dan vorig jaar. Toen waren er 133 deelnemers. De voornaamste oorzaak van deze tegenvallende inschrijvingen was de datum (half juli in plaats van eind juni). Ook komend sportseizoen zal deze kidstriatlon opnieuw worden ingericht op vraag van Sporting A om er zo opnieuw, samen met de Antwerp Triatlon, één groot triatlonfeest van te maken in Antwerpen. De datum wordt opnieuw herbekeken.

Bewegingsschool XL

In 2013 organiseerden we in nauwe samenwerking met Sporting A voor de eerste maal, in het kader van Antwerpen Europese Sporthoofdstad 2013, de Bewegingsschool XL. Tijdens de eerste twee zondagen van september konden kleuters tussen 3 en 6 jaar terecht in de evenementenhal van Park Spoor Noord voor een extra grote bewegingsschool: leuke bewegingsactiviteiten in een extra groot decor met onder andere een maxitrampoline, een super groot bewegingsparcours en bewegen in groep op leuke muziek. In totaal namen er 140 kleuters deel aan de Bewegingsschool XL en waren er zo'n 180 ouders aanwezig. De Bewegingsschool XL is een goede manier om kinderen en ouders te laten kennismaken met het concept van de bewegingsschool enerzijds. Anderzijds is gebleken dat dit evenement ook wel de sociale cohesie tussen de lesgevers van de bewegingsscholen versterkt.

Overige events

Naast bovenstaande evenementen organiseren ook de sportgroepen op individuele basis een aantal (sportstimulerende) evenementen, zoals het scholentornooi waterpolo, de opendeurdag van Spirit (jazzdans), de handbalinstuif van de handbalgroep, het Chinees Nieuwjaar bij de wushugroep, demonstraties van Tumbling & Acrogym, et cetera. Deze events staan niet altijd open voor 'externen'. Hieronder vermelden we geen extra-sportieve activiteiten die de groepen organiseren in de groep zelf (bijv. i.k.v. halloween, Sinterklaas, etc.).

Datum	Activiteit	Aantal*
Zat 7 sept '14	Handbalinstuif	35
Zat 1 feb '14	Chinees Nieuwjaar Wushu	-
Zon 23 mrt '14	Demo Tumbling & Acrogym	-
Woe 2 april '14	Uitstap SB Wilrijk indoorsnowboardpiste NL	-
Zon 4 mei '14	Opendeurdag Spirit Jazzdans	-
Woe 4 juni '14	Scholentornooi Mini-waterpolo	30

* We vermelden hier enkel de aantallen voor de events die (ook) openstonden voor 'externen'

Elk schooljaar is Jespo ook zeer actief aanwezig op een aantal 'externe' sportevenementen doorgaans met een sportactiviteit (initiatie/demonstratie) in combinatie met een info-/promostand. Een deel hiervan werd reeds opgesomd bij het stuk over de buurtgerichte promotie onder '3.1. Algemeen', maar daarnaast waren we ook aanwezig op het SVS-startmoment voor het lager onderwijs, de familiedag van het Stedelijk Onderwijs, de IK-vrijwilligbeurs, de Eurocross Jaak Schram in Hoboken, het animatielint van de Antwerp Marathon in Berchem en namen we deel aan de week van de sportclub, het Antwerps badmintonfestival en de week van de vrijwilliger.

3.3. Actieve promotie met partners

Tijdens de zomervakantie beperkten we ons hoofdzakelijk tot de organisatie van verschillende sportinitiaties voor de vzw Meters & Peters en Isis vzw, respectievelijk voor de **Zomerschool en Zomerklap**. Voor beide projecten werd er ook een sportdag georganiseerd. In totaal namen 270 kinderen tussen 6 en 18 jaar deel aan 11 sportinitiaties en 2 sportdagen.

Er werd ook nog een initiatie BMX georganiseerd voor de **jeugdendienst van het district Wilrijk**.

We kozen er afgelopen zomer bewust voor om niet in te gaan op andere vragen voor de organisatie van sportinitiaties, zoals de jaren voorheen, dit omwille van twee redenen. Enerzijds zaten we met twee nieuwe sportweken 'Taalrijk Sporten' (Frans/Engelse les in de voormiddag in combinatie met sportinitiaties in de namiddag) en anderzijds stond de sportpromotor 'C&E' voortaan in voor de organisatie van de Sport- en Taalweken (aangezien de participatiemedewerker sinds mei 2014 niet meer actief is bij Jespo). We wilden bekijken of dit allemaal haalbaar was (op vlak van werklast). Het is onze betrachting om tegen december 2014 te bekijken of we er tijdens de zomer van 2015 opnieuw extra zaken kunnen bij nemen.

Afgelopen sportseizoen werden ook al de eerste contacten gelegd met de verantwoordelijke van de stadsdienst van de A-kaart om te bekijken hoe het Jespo-sportaanbod binnen het aanbod van de A-kaart kan ingepast worden. Dit zal verder worden geconcretiseerd tijdens het sportseizoen 2014-2015.

3.4. Promotie via het onderwijs

Met de cel 'Sport & Onderwijs' werd er (intensief) samengewerkt in het kader van Just Dance (zie boven), de Just 4 Fun Kidstrialton (zie boven) en de organisatie van andere scholentornooien (bijv. promotie scholentornooi waterpolo). Er werd afgelopen schooljaar niet deelgenomen aan Kleutermenu⁸ wegens geen beschikbare lesgevers.

Met de dienst Buitenschoolse Kinderopvang van de stad Antwerpen werd er samengewerkt opdat er kinderen vanuit de initiatieven buitenschoolse opvang (IBO) kunnen deelnemen aan sportactiviteiten van Jespo in de buurt (op woensdagnamiddag). Sinds het wegvallen van de verantwoordelijke van dit project bij de dienst Buitenschoolse Kinderopvang, is de samenwerking echter verwaterd. Er waren ongeveer een 10-tal kinderen die deelnamen aan de wekelijkse lessen van Jespo op woensdagnamiddag, voornamelijk bij de groepen Gym (in samenwerking met IBO 't Stasjon) en Omnisport Linkeroever (in samenwerking met IBO De Crockskes).

3.5. Tien jaar Jespo

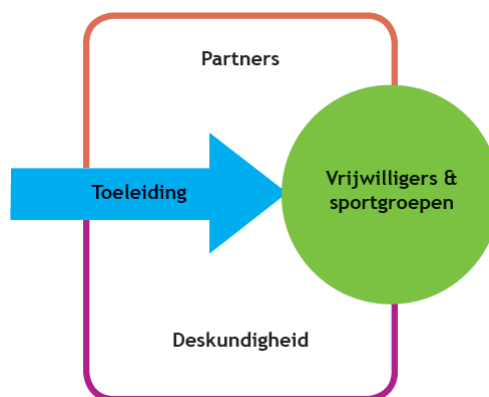
In december 2015 blaast Jespo 10 kaarsjes uit. Hiervoor werd het afgelopen sportseizoen nog niets ondernomen.

⁸ Kleutermenu biedt sport- en cultuuractiviteiten op maat van de derde kleuterklas, vergelijkbare leefgroepen en groepen uit het buitengewoon onderwijs. Alle erkende Antwerpse scholen van alle netten kunnen zich inschrijven. Het bestaat uit twee sport- en twee cultuuractiviteiten per schooljaar, waarbij elke activiteit op maat is van de kinderen.

4. Jespo+: participatie van kansengroepen en diversiteit

4.1. Een duurzaam participatiebeleid

Jespo houdt nog steeds vast aan het participatiebeleidskader dat bij de opstart van het participatiebeleid in 2009 werd gecreëerd:



Jespo is blijven inzetten op een nauwe samenwerking met (doel)groeppartners, het verwerven van knowhow over het bereiken van kansengroepen, het organiseren van toeleidingsacties en het integreren van het diversiteitsverhaal binnen de sportgroepen en het vrijwilligerskorps.

Het waren echter de 'Sportverkenners' waaraan de meeste tijd en aandacht werd besteed (hieronder meer over 'De Sportverkenners'). In de loop van het sportseizoen 2013-2014 werd het echter duidelijk dat het project eind mei 2014 ten einde zou lopen. Met betrekking tot alle acties die in het kader van bovenstaande pijlers werden gerealiseerd, zou dat wel de nodige gevolgen hebben. We moesten namelijk bekijken welke taken door welke medewerker verder konden worden opgenomen en welke taken we sowieso niet meer konden opnemen. Het verduurzamen van het project/het beleid werd een bijkomende en belangrijke focus naast de Sportverkenners en het continueren van de acties.

Er werd ook hard ingezet op de communicatie naar de doelgroeppartners over de toekomst van het participatiebeleid binnen Jespo. Jespo zal, ondanks het stopzetten van het participatieproject, blijven inzetten op het betrekken van kansengroepen bij de organisatie. De stuurgroep Jespo+ werd hierbij maximaal betrokken. Er werd een overzicht gemaakt van alle (doelgroep)partners waarmee er de laatste twee jaar intensief werd samengewerkt en op welk vlak. Tezamen met de participatiemedewerker werd een selectie gemaakt van de meest relevante partners en in functie van de 'soort samenwerking' werden de contacten verdeeld over de andere medewerkers. Hetzelfde werd gedaan met de toeleidingsacties. Zo is de sportpromotor 'C&E' voortaan verantwoordelijk voor de Sport- en Taalweken en de infosessies die worden georganiseerd door Atlas.

Op vlak van deskundigheid was het de taak van de participatiemedewerker om alle relevante informatie over participatie van kansengroepen en diversiteit gestructureerd te bundelen en bij te werken, zowel digitaal (op de J-schijf) als in hardcopy. Het is voortaan de coördinator die er op zal toezien dat bij elke actie een diversiteitsbril wordt opgezet, interessante vormingsmomenten over diversiteit worden gevolgd door het personeel en er deelgenomen wordt aan activiteiten waarbij het personeel wordt ondergedompeld in de leefwereld van de doelgroep.

Ook de sportgroepen en het vrijwilligerskorps moeten blijvend gestimuleerd worden om diversiteit hoog in het vaandel te dragen. Diversiteit en het bereiken van kansengroepen moet een vaste plaats krijgen binnen het vrijwilligers- en vormingsbeleid. Dit zal voortaan dan ook worden opgenomen door de SPS. Zo zullen vormingen over diversiteit en interculturele competenties worden opgenomen in het vormingsaanbod, zal de SPS voortaan ook de instroom van 'doelgroepvrijwilligers' op zich nemen en bij het bezoeken van de sportgroepen ook aandacht hebben voor het 'sociaalpedagogische aspect'. Hoe we dit laatste in de praktijk gaan implementeren moet verder worden geconcretiseerd.

4.2. Sportverkenners

Hoewel het project 'Sportverkenners' nog maar 1 sportseizoen jong was, moesten we tijdens het tweede sportseizoen (2013-2014) reeds bekijken hoe we het project volwaardig konden afronden.

Met Sportverkenners, vrijwillige trajectbegeleiders, wilden we inzetten op langdurige participatie van kansengroepen. Het trajectbegeleidingssysteem van Buurtsport Antwerpen werd vertaald naar een semiprofessionele setting (Jespo). De focus van deze begeleiding lag in tegenstelling tot de begeleiding bij Buurtsport Antwerpen op het behoud van deelnemers. Samen - Sportverkenner en de kwetsbare deelnemer - participatiedrempels overwinnen, dat was de essentie van het project.

Er werden 32 trajecten opgestart, waarvan 20 kinderen een volledig sportseizoen zijn blijven sporten tijdens het sportseizoen 2013-2014, die door telkens 5 Sportverkenners werden begeleid.

Het project werd op woensdag 14 mei 2014 afgerond met een geslaagde voorstelling van de resultaten van het project en de bijhorende vervolgplicht 'Jespo+: alle jeugd krijgt sportkansen⁹'. Ook ATV schonk er de nodige aandacht aan. Het was voor de medewerkers onmogelijk om dit project zomaar even op te nemen binnen het takenpakket. Zelfs een 'lightversie' ervan was niet realiseerbaar.

Jespo+ was een zeer waardevol project waarvan de continuering sterk afhankelijk was van middelen, reeds van in het begin. Alle mogelijke financieringskanalen werden onderzocht, helaas zonder resultaat. Het project werd in 2013 nog genomineerd voor de 'Prijs voor het Vrijwilligerswerk 2013' (uit meer dan 217 ingediende kandidaten!) en werd door de VUB-onderzoeker Jasper Truyens 'als een kwalitatief, duurzaam en kleinschalig project omschreven, helemaal anders, maar zeker heel waardevol.'

Het is bijzonder jammer dat de opgebouwde expertise hieromtrent zomaar verloren zal gaan/is gegaan: de vijf geëngageerde en gevormde Sportverkenners, een zeer diverse en daadkrachtige stuurgroep Jespo+¹⁰, het opgestelde en verfijnde registratiesysteem dat werd uitgewerkt, de zeer intensieve en brede samenwerking met Buurtsport, de gecreëerde bewustwording bij de vrijwilligers en hét extern aanspreekpunt voor doorverwijzers die de participatiemedewerker ondertussen was geworden. Er zal echter worden bekeken hoe deze methodiek alsnog kan worden overgenomen (bijv. integratie in de vrijetijdsbemiddelaars stad Antwerpen).

⁹ Een gratis exemplaar van de publicatie 'Jespo+: alle jeugd krijgt sportkansen' kan op eenvoudig verzoek via e-mail worden verkregen. De publicatie is eveneens digitaal beschikbaar (gratis) via volgende url: <http://www.jespo.be/nieuws/digitale-versie-jespo-publicatie-jespoplus-alle-jeugd-krijgt-sportkansen-beschikbaar>.

¹⁰ Samenstelling: Liz Michiels (regisseur Antwerpen Sportstad vzw), Nathalie Kuppens (Maatschappelijke participatie, Inburgering), Geert Hauquier (Servicepunt Vrijwilligers), Mark Bogaerts (coördinator Trajectbegeleiding Buurtsport), Hans Jackmaert (Medewerker Maatschappelijke Participatie, Inburgering) en Saloua Berdai-Chaouni (coördinator team Welzijn & Sport, de8). De samenstelling kan qua personen wijzigen, maar de organisaties worden altijd vertegenwoordigd.

5. Een performante dienstverlening en warm personeelsbeleid

Hier vermelden we slechts puntgewijs enkele noemenswaardige realisaties. In het sportbeleidsplan zijn namelijk ook doelstellingen opgenomen die voor de buitenwereld weinig interessant zijn. Wat werd er tijdens het sportseizoen 2013-2014 gerealiseerd:

- Bijsturing van de tijdsregistratie
- Werken met een wervingsreserve voor specifieke vacatures
- Tussentijdse opvolging van de functioneringsgesprekken na 3 en 9 maanden
- Gestart met het updaten van het arbeidsreglement
- De organisatie van verschillende 'informele' personeelsactiviteiten
- Een neergeschreven loonbeleid (update)
- Modernisering IT (telefooncentrale, kopieermachine, netwerk, server, uitbouw Admiral, etc.)

6. Beter besturen

6.1. Financiën

Jespo heeft blijvend werk gemaakt van een **begroting** in evenwicht, die gedetailleerd wordt uitgeschreven en tussentijds wordt opgevolgd (semestriële budgetcontrole). Er was afgelopen sportseizoen geen nood aan het opstellen van een liquiditeitsbegroting.

De **financiële reserves** werden doordacht in bestemde fondsen gestoken en het sociaal passief werd aangelengd tot het noodzakelijke.

De **boekhouding** werd verder geoptimaliseerd. Er werd eveneens bekeken of het uitbesteden van de boekhouding een valabele piste was, maar dat bleek voornamelijk vanuit financieel oogpunt niet realistisch.

Met het Stedenfonds werd voor de eerste maal een convenant afgesloten voor meerdere jaren alsook een nieuwe manier van (inhoudelijke) opvolging gerealiseerd. Daarnaast konden we ook de toelage voor een administratief medewerker voor de komende vijf jaar vastleggen. Bijkomende **subsidies** voor het participatiebeleid en Jespo After School werden helaas niet gevonden. Een aantal projectsubsidies voor evenementen (zie boven) werden eveneens (eenmalig) binnen gehaald (o.a. Zapperdag, Just 4 Fun Kidstriatlon, etc.). We blijven elk sportseizoen bekijken welke financieringskanalen aangesproken kunnen worden als aanvulling op onze financiering van de stad Antwerpen (o.a. Stedenfonds).

Op vlak van **sponsoring** werden de partnerovereenkomsten met zowel Crazy Monkeys als Decathlon Antwerpen verlengd, respectievelijk voor twee en drie jaar.

6.2. Goed bestuur

Op vlak van goed bestuur werd er voornamelijk bestendigd hetgeen de afgelopen jaren werd ingevoerd (zie sportbeleidsplan). Hieronder staan puntgewijs zaken die in het bijzonder tijdens het sportseizoen 2013-2014 werden gerealiseerd en het vermelden waard zijn:

- Bijscholing over de Wet op Overheidsopdrachten
- Bijscholing over risicofraudemanagement
- Een transparante huurovereenkomst met Kavka afgesloten voor 2014

Partners/Samenwerking

Jespo hecht zeer veel belang aan een goede samenwerking met partners uit verschillende sectoren. Zonder hen konden wij bovenstaande initiatieven en activiteiten nooit tot een goed einde brengen. Samenwerken is dan ook een belangrijke succesfactor die deels uitmaakt van de (sport)visie van Jespo. Tijdens het sportseizoen 2013-2014 werd er samengewerkt met onderstaande organisaties, sportclubs, infrastructuren, bedrijven, scholen of werden we ondersteund door de vermelde overheden¹¹.

SPORTCLUBS

Gembo BBC
Soba BBC
Port of Antwerp Giants
Sasja HC
HVH Zandvliet
Kon. Catbavrienden KC
KRAS jeugdwerk (Sport)
TTC AFP Antwerpen
Turnclub Deugd en Moed
KAZSc Waterpolo
MZV-A
Escola da Capoeiragem
Antwerp United
Metropolis Danssport Club
Turnkring Ontvoogding
TTC Ekerse
ATRIAC
DHW
KLYC

DOELGROEPPARTNERS

OCMW Antwerpen
Buurtsport Antwerpen
Atlas/Onthaalbureau inburgering
KRAS Jeugdwerk
De 8 minderhedencentrum
Demos
Isis vzw
Meters & Peters vzw
Dakant
Pleinontwikkeling
JES

INFRASTRUCTUREN

Wallstreet
Aspen
Prov. Wielercentrum
CC Merksem
CC Berchem
Buurtsporthal PSN

COMMERCIEËLE PARTNERS

Crazy Monkeys
Decathlon Antwerpen

OVERHEDEN

District Antwerpen
District Deurne
District Borgerhout
Stad Antwerpen
Provincie Antwerpen
Vlaamse Overheid

SCHOLEN

Villa Stuivenberg
KTA Brasschaat
De Leerexpert A. Leyweg
De Leerexpert Schotensestweg
De Leerexpert Duinstraat
SL Olympiade
SL Merksem
De Molen
De Wereldreiziger
SL Quellin
K.A. Berchem
K.A. Antwerpen I
SL Linkeroever
Encora Berchem
Sint-Lambertus
SL Topsport
Polderstadschool
De Piramide
School aan de Stroom
SL Lamorinière
De Zwemschool
Willem Tell
Sint-Eduardus
De Letter
Parkschool Ieperman
CREA 16
Berenschol
De Spiegel
GBS Niel
Sint-Hubertus Niel

BEDRIJVEN

Albe De Coker
Drukkerij De Bie
KBC Ekeren
Tactics
Marbles

Fimaco
Image Wear
Kolum Verzekeringen
Nexu bvba
Krekels nv
Van Bouwel
Golazo Sports
SD Worx

STADSDIENSTEN

Antwerpen Sportstad vzw
Dienst Sport & Recreatie
Buitenschoolse Kinderopvang
Klas op Stap
Stedelijk Onderwijs
Districtsjeugddiensten
Stedelijke jeugddienst
Dienst bestuurszaken - fondsen
Evenementenloket & PO/BOF
Culturele centra

HOGESCHOOL EN UNIVERSITEIT

Artesis Plantijn Hogeschool
Karel de Grote Hogeschool
Vrije Universiteit Brussel
Katholieke Universiteit Leuven

VERWANTE ORGANISATIES

Kindervreugd vzw
Kavka vzw
JCC Zappa

OVERIGE ORGANISATIES

Stimulus
Sociare
SVS Antwerpen
Stedelijke Sportraad
Districtssportraad Antwerpen
Provinciale sportraad
BLOSO
Kabinet Sport Muyters
Agentschap SCWJV
Camille Paulus Jeugdsportfonds
ISB vzw
VSPF
Uitleendienst Antwerpen

¹¹ Moesten we een organisatie, sportclub, infrastructuur, bedrijf, school of overheid vergeten vermelden zijn, gelieve ons dan te verontschuldigen.

Uitleiding

Jespo heeft er wederom een geslaagd sportseizoen opzitten. Laat dit activiteitenverslag daarvan een goede samenvatting zijn.

Wij mogen ook nu weer tevreden terugblikken op een geslaagd sportseizoen, ondanks een lichte daling van het aantal inschrijvingen voor het wekelijks sportaanbod. We organiseerden 50% meer sportweken en bereikten hiermee 45% meer deelnemers. En met Jespo After School zorgen we ervoor dat 265 kinderen uit de tweede graad lager onderwijs in 8 scholen een extra uurtje naschools sporten.

Met iets meer dan 400 vrijwilligers proberen we alles wat Jespo organiseert te realiseren. We zetten daarbij extra in op de ondersteuning van onze vrijwilligers en de sociale cohesie tussen de vrijwilligers. De uitvoering van het Vitamine V-beleidsplan is volop aan de gang.

Onze evenementen Jespo On Tour, Zapperdag en Just Dance zetten hun populariteit en groei verder. De 'nieuwe' evenementen Just 4 Fun Kidstriatlon en Bewegingsschool XL beginnen stilaan naambekendheid te verwerven. Onze aanwezigheid op heel wat andere buurtgerichte, lokale en bovenlokale activiteiten zorgt ervoor dat we de vinger aan de pols houden en Jespo blijven profileren als laagdrempelige jeugdsportorganisatie voor de Antwerpse jeugd.

Hoewel we het participatieproject 'Jespo+: alle jeugd krijgt sportkansen' moesten afronden afgelopen sportseizoen, blikken we tevreden terug op de resultaten en de ontwikkelde methodiek van de Sportverkenner. Een aantal projecten en initiatieven die zijn ontstaan vanuit het participatieproject, werden afgelopen sportseizoen duurzaam geïntegreerd in de werking en het takepakket van de andere Jespo-medewerkers.

We werkten maar liefst met meer dan 100 sportclubs, infrastructuren, scholen, overheden bedrijven en organisaties uit verschillende sectoren samen. En dat is allicht nog een onderschatting.

Op vlak van personeel, dienstverlening en goed bestuur zetten we de nodige stappen naar een verdere professionalisering. Ook al kent die professionalisering zijn grenzen voor een semiprofessionele organisatie.

De toekomst lacht Jespo toe, maar dat het verdomd moeilijk is om het bereikte niveau aan te houden, zullen we niet ontkennen. Het is dagelijks hard (samen)werken om te bestendigen hetgeen de afgelopen jaren werd opgebouwd en tegelijkertijd bijkomend te (blijven) vernieuwen en de organisatie verder uit te bouwen. Dat houdt de organisatie echter scherp en zorgt ervoor dat de uitdagingen ieder sportseizoen opnieuw voldoende groot blijven. Die uitdagingen blijft de organisatie in het belang van de Antwerpse jeugd elk jaar met plezier opnieuw aangaan.